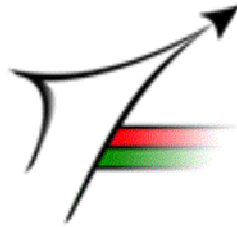




Association Maroc Entrepreneurs



Maroc Entrepreneurs



Management des entreprises : Comment surmonter la crise de confiance au Maroc?

Avec Fouad Lahgazi

Senior Partner, Gérant de KPMG Maroc

Le 11 juin 2004 à l'ESCP-EAP Paris



Association Maroc Entrepreneurs

Dans ce compte rendu, seule la trame de la conférence sera abordée.



Maroc Entrepreneurs a eu le plaisir d'accueillir le 11 juin 2004, dans les locaux de ESCP-EAP, Monsieur Fouad Lahgazi, Senior Partner-Gérant de KPMG Maroc . Au regard des récents scandales financiers qui ont secoué le monde économique récemment, M. Lahgazi est intervenu, devant un parterre d'étudiants et surtout de jeunes diplômés marocains, pour animer une conférence sur le thème de la "gouvernance d'entreprise" au Maroc. Cette conférence a été structurée comme suit :

I – Gouvernance d'entreprise au Maroc : état des lieux.

50 mille milliards de centimes ! Tel est le montant des détournements de fonds qu'a connu le Maroc (Source : 13ème Congrès International de Criminologie). Aujourd'hui, quelques grands noms de la finance et du monde de l'entreprise d'« hier » sont mis en avant par l'ensemble de la presse marocaine, non pas pour leurs exploits, mais plutôt pour les pratiques douteuses, malversations ou autres « affaires ». Dans 10 ans, les managers d'aujourd'hui défraieront ils la chronique pour les mêmes raisons ?

II - Pratiques managériales « opaques » : une fatalité culturelle ?

Cette gouvernance d'entreprise, telle que nous l'avons héritée, fait-elle partie à l'instar de nos us et coutumes, de la culture marocaine?

III – Les responsabilités en question

Le retard avec lequel ces scandales éclatent ne remet-il pas en cause la crédibilité du monde de l'audit au Maroc ? Quelle part de responsabilité attribuer à chacun des acteurs (monde économique, organes de contrôle, système juridique...)



Association Maroc Entrepreneurs

IV – Les remèdes

Comment mettre fin à ces pratiques managériales héritées du passé, et qui probablement, font encore parties du présent?

V – La question « classique »

Lorsque nous rentrons au Maroc pour un séjour, nous retrouvons le même Maroc, tel que nous l'avons quitté, à peu de choses près. Pas de changement majeur, toujours les mêmes couleurs ternes de la Radio Télévision Marocaine ! Pour finir sur une note optimiste, dans quelle mesure peut-on "promettre" aux jeunes étudiants et encore plus, aux jeunes diplômés qui n'ont pas encore fait le choix de rentrer, que le Maroc de demain sera une terre où le management rimera avec transparence ?